

**CMQ**  
**2026**



XVIII INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE  
OF THE COLLEGE OF MANAGEMENT AND QUALITY SCIENCES  
OF KRAKOW UNIVERSITY OF ECONOMICS, CMQ 2026

Knowledge – Economy – Society

# Conference program

A decorative graphic in the bottom left corner consisting of a grid of colored squares in shades of light blue, yellow, and pink, arranged in a pattern that tapers to the right.

**Emerging Concepts  
in Management and Business  
– Implications for Theory,  
Research, and Practice**

**Krakow, June 8 – 10, 2026**

al. Władysława Bełiny - Prażmowskiego

CMQ  
2026

# KAMPUS MAP

ul. Aleksandra Lubomirskiego

- 1 Budynek Główny – Main Building
- 2 Dom Ogrodnika – “Dom Ogrodnika” Building
- 3 Stróżówka – “Stróżówka” Building
- 4 Księżówka – “Księżówka” Building
- 5 Pawilon Ustronie – “Ustronie” Building
- 6 Pawilon A – Building A
- 7 Pawilon B – Building B
- 8 Pawilon C – Building C
- 9 Pawilon E – Building E
- 10 Biblioteka Główna – Main Library
- 11 Pawilon Dydaktyczno-Sportowy – Teaching and Sports Building
- 12 Pawilon F – Building F
- 13 Pawilon G – KSB – Building G – KSB
- 14 Pawilon H – Building H
- 15 Forum UEK – KUE Forum

Sports Pavilion  
registration,  
plenary sessions on June 8,  
lunches on June 8 and 9.

Main Building, Professors' Room  
sessions on June 9

Pavilion G  
sessions on June 9

WEJŚCIE / WJAZD  
DIRECTION OF ENTRY

DWORZEC GŁÓWNY  
MAIN RAILWAY STATION



## Day One of the Conference – June 8, 2026

From 9.30 a.m.

### **Participant registration**

Building S, Ground Floor Hall

11.00 a.m. – 11.30 a.m.

### **Official opening of the conference**

Building S, Room 9

**Prof. dr hab. Sławomir Śmiech**, Vice-Rector for Research, Krakow University of Economics  
**dr Diana R. Lawson**, Dean of Seidman College of Business, Grand Valley State University  
**dr hab. Marek Jabłoński, prof. KUE**, Dean of the College of Management and Quality Sciences, Krakow University of Economics  
**dr hab. Paweł Chlipała, prof. KUE**, Krakow University of Economics, Chair of the Organizing Committee of CMQ2026

11.30 a.m. – 1.00 p.m.

**Academic Plenary Session: Great minds of science on identifying and assessing emerging concepts in management and business** (Osobowości nauki o identyfikowaniu i wartościowaniu nowych koncepcji zarządzania i biznesu)

Building S, Room 9

**Chair: dr hab. Marek Jabłoński, prof. KUE**

**Prof. dr hab. Andrzej Blikle:** *Turkusowa samoorganizacja jako nowy paradygmat organizowania pracy zespołowej (Teal self-organization as a new paradigm for organizing teamwork)*

**Prof. dr hab. Jerzy Hausner:** *Firma-Idea jako „zdrowa firma” (Firm-Idea as the Healthy Organization)*

**Prof. dr hab. Joanna Ejdys:** Do we still know what to learn and how to teach? Emerging concepts in management and business education

**Prof. Anton P. Fenik:** *Charting Unknown Waters: Rethinking Organizational Decision-Making in Volatile Markets*

1.00 p.m. – 2.15 p.m.

### **Lunch break**

Building S, Ground Floor Hall

2.15 p.m. – 4.00 p.m.

**Business Plenary Session: Management leaders on the role of contemporary concepts in business in the context of achieving competitive advantage**

Building S, Room 9

**Chair: dr hab. Janusz Nesterak, prof. KUE**

**Ireneusz Fajfara**, Prezes Zarządu ORLEN S.A.

**Marcin Kowalski**, Prezes Zarządu Archman Sp. z o.o.

**Renata Kurnyta-Kowalska**, Dyrektor Departamentu Sieci Partnerskiej i Dyrektor Sprzedaży VeloBank S.A.

**Dominika Nowak**, Założycielka i Prezes Zarządu Vanda Novak S-ka z o.o.

**Łukasz Sadkiewicz**, Wiceprezes Zarządu Kopalni Soli Wieliczka S.A.

**Robert Sadowski**, Prezes Zarządu Zakładów Mechanicznych „Tarnów” S.A.

From 4.00 p.m.

**Coffee break and networking**

7.30 p.m.

**Gala dinner**



## Day Two of the Conference (June 9, 2026)

### Thematic sessions – part 1 (9.30 a.m.– 11.00 a.m.)

Strategic Finance in Times  
of Uncertainty: Public Policy,  
Development Institutions,  
and Corporate Decision-  
Making

Building G, Room 13

Sztuczna inteligencja i  
transformacja cyfrowa –  
procesy badawcze i  
decyzyjne

Main Building,  
Professors' Hall

Kapitał ludzki i społeczny –  
dobrostan pracowników i  
relacje międzyludzkie

Building G, Room 11

Coffee break – 11.00 a.m. – 11.30 a.m.  
Building G, Room 12

### Thematic sessions – part 2 (11.30 a.m. – 1.00 p.m.)

Sesja: Mentorzy o ewolucji  
zarządzania współczesną  
organizacją

Main Building,  
Professors' Hall

Session: Human  
Dynamics and Change –  
Behavioral Insights and  
Contextual Management

Building G, Room 13

World cafe workshop: From  
Supply Chains to Living  
Systems: Rethinking Value  
Creation

Building G, Room 11

Lunch break – 1.00 p.m. – 2.00 p.m.  
Building S, Ground Floor Hall

### Thematic sessions – part 3 (2.00 p.m. – 3.30 p.m.)

Session: Adaptation and  
Governance in the Digital  
Era – Strategic Resilience, AI  
and the Digital Frontier

Building G, Room 13

Sesja: Zrównoważony  
rozwój i etyka biznesu –  
gospodarka obiegu  
zamkniętego, społeczna  
odpowiedzialność

Building G, Room 11

Sesja: Marketing, handel,  
konsumpcja –  
współczesne koncepcje,  
trendy

Building G, Room 10

Coffee break – 3.30 p.m. – 4.00 p.m.  
Building G, Room 12

### Thematic sessions – part 4 (4.00 p.m. – 5.30 p.m.)

Sesja: Metody analityczne i optymalizacja  
procesów organizacji – uwarunkowania  
sektorowe

Building G, Room 11

Sesja: Mechanizmy zarządzania  
organizacjami – od relacji pracowniczych  
do transformacji funkcjonalnej

Building G, Room 10

***For CMQ conference participants,  
for the residents of Krakow***

**GOOD WATER**  
straight from the tap

## Thematic sessions – part I (9.30 a.m.– 11.00 a.m.)

9.30 a.m. – 11.00 a.m.

### **Session: Strategic Finance in Times of Uncertainty: Public Policy and Development Institutions, and Corporate Decision-Making**

Building G, Room 13

**Chair: dr hab. Łukasz Jabłoński, prof. KUE**

**Dr Dariusz Lizak**, President of Krajowa Izba Gospodarcza PR

**Ary Naïm**, Country Manager, World Bank Group Poland

**Dr hab. Jacek Tomkiewicz**, prof. KU, Kozminski University

9:30 a.m. – 11:00 a.m.

### **Sesja: Sztuczna inteligencja i transformacja cyfrowa – procesy badawcze i decyzyjne**

Main Building, Professors' Hall

**Przewodnicząca: Dr hab. Magdalena Sobocińska, prof. UEW**

**dr Przemysław Tomczyk, Akademia Leona Koźmińskiego:** *Od narzędzia do partnera: modele współpracy człowieka i AI w systematycznych przeglądach literatury*

**dr Mariusz Rafał, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie:** *Od przejrzystości do manipulacji: zapobieganie fairwashingowi w procesach decyzyjnych opartych na AI*

**dr hab. Czesław Szmidt, prof. ALK, mgr Katarzyna Derlatka, Akademia Leona Koźmińskiego:** *Redefinicja kompetencji menedżerskich w erze AI: perspektywa osób wchodzących na rynek pracy*

**mgr Wojciech Zuziak, Regionalny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Bielsku-Białej:** *Logistyka sensu: metodologiczne ujęcie roli dużych modeli językowych (LLM) w badaniach poprzez projektowanie*

**mgr Piotr Romański, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie:** *Rozwój kompetencji pracownika przyszłości w erze sztucznej inteligencji*

**mgr Klaudia Romek, Uniwersytet Jagielloński:** *Zwinność emocjonalna menedżerów a zaangażowanie pracowników w kontekście wdrażania AI*

9:30 a.m. – 11:00 a.m.

**Sesja: Kapitał ludzki i społeczny – dobrostan pracowników i relacje międzyludzkie**

Building G, Room 11

**Przewodnicząca: Dr hab. Izabela Bednarska – Wnuk, prof. UŁ**

**dr hab. Alicja Winnicka-Wejs, prof. AWL, Akademia Wojsk Lądowych im. gen. T. Kościuszki:**

*Służba kobiet w Siłach Zbrojnych RP jako przykład inkluzywnej praktyki zarządzania*

**dr Iwona Oleniuch, Politechnika Rzeszowska:** *Technostres nauczycieli akademickich – narracyjny przegląd literatury i analiza bibliometryczna obszaru badawczego*

**dr Mariusz Makowski, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie:**

*Job crafting a dobrostan pracowniczy. Psychologiczne determinanty kształtowania pracy*

**mgr Stanisław Waligóra, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach:** *Klasyfikacja czynników sytuacyjnych z perspektywy zarządzania wiedzą*

**dr Teresa Myjak, Akademia Nauk Stosowanych w Nowym Sączu:** *Równowaga praca-życie: ocena rozwiązań i oczekiwane zmiany*

Coffee break – 11.00 a.m. – 11:30 a.m.

Building G, Room 12

## **Thematic sessions – part 2 (11.30 a.m. – 1.00 p.m.)**

11:30 a.m. – 1:00 p.m.

**Sesja: Mentorzy o ewolucji zarządzania współczesną organizacją (Mentors on the evolution of managing contemporary organizations)**

Main Building, Professors' Hall

**Przewodniczący: prof. dr hab. Jan W. Wiktor**

**Prof. dr hab. Ewa Bojar, Politechnika Lubelska**

**Prof. dr hab. Janusz Czekaj, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie**

**Prof. dr hab. Andrzej Kaleta, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu**

**Prof. dr hab. Alojzy Z. Nowak, Uniwersytet Warszawski**

11.30 a.m. – 1.00 p.m.

**Session: Human Dynamics and Specialized Management – Behavioral Insights and Contextual Management**

Building G, Room 13

**Chair: Prof. Ivana Bestvina Bukvić, Josip Juraj Strossmayer University of Osijek**

**Prof. Nazar Hlynskyy, Prof. Oksana Dovhun, Lviv Polytechnic National University:** *Emotional and Rational Appeals in Wartime Communication: Effects on Engagement, Trust, and Behavioral Intentions*

**Prof. Maria Inês Ribeiro Basílio de Pinho, Prof. Sérgio Alexandre Soldá da Silva Veludo Coelho, Polytechnic Institute of Porto:** *New concepts of Cultural Management in the appreciation and preservation of military heritage*

**Prof. Dr. Gancar C. Premananto, Universitas Airlangga, Indonesia:** *Spirituality as basic human motivation in Management*

**dr Kamila Ludwikowska, Politechnika Wroclawska:** *Virtual expatriation as a catalyst for organizational sustainability*

**dr Elżbieta Wąsowicz-Zaborek, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie:** *Declared and Behavioural Loyalty toward travel agencies – Motive-Driven Mechanisms and the Declared-Behavioural gap*

11.30 a.m. – 1.00 p.m.

**World cafe workshop: From Supply Chains to Living Systems: Rethinking Value Creation**

Building G, Room 11

**Workshop Facilitators:**

**Prof. Dr. habil. Lisa Fröhlich, ispira – Think Tank für nachhaltige Lieferketten**

**Barbara Barišić, Procurement Consultant w Thüga AG**

Lunch break – 1.00 p.m. – 2.00 p.m.  
Building S, Ground Floor Hall

## Thematic sessions – part 3 (2.00 p.m. – 3.30 p.m.)

2.00 p.m. – 3.30 p.m.

**Session: Adaptation and Governance in the Digital Era – Strategic Resilience, AI and the Digital Frontier**

Building G, Room 13

**Chair: Prof. Dr. Gancar C. Premananto, Universitas Airlangga**  
**Dr Justyna Dąbrowska, Krakow University of Economics**

**Dr hab. Czesław Mesjasz, prof. KUE:** *Logical Paradoxes as the Sources of Limitations of AI Societal Governance*

**Prof. dr. habil. Lisa Fröhlich, ispira – Think Tank für nachhaltige Lieferketten:** *The Hidden Power of Procurement: Governing Sustainable Transformation in Global Value Chains*

**Dr Robert Dygas, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie,** *Resilient Management in Polycrisis Conditions: Toward an Integrative Framework for Strategic Adaptation in the 21st Century*

**Prof. dr hab. Małgorzata Pańkowska, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach:** *Middle Management in the Digital Transformation Age*

**Saša Mitrović, PhD, Prof. Ivana Bestvina Bukvić, Josip Juraj Strossmayer University of Osijek:** *Leveraging AutoML and Dimensionality Reduction for Predicting Digital Skills in the European Workforce: A CRISP-DM Approach to Data-Driven Strategic Decision-Making*

**Hussein Mkiyes, Ing., PhD, University of Economics in Bratislava:** *Bridging the Digital Divide: Economic Implications, Productivity and Policy Insights*

**Chanifah Indah Ratnasari, S.Kom., M.Kom., Universitas Islam Indonesia Yogyakarta, Indonesia:** *Digital Maturity and Transformation Practices in Selected Indonesian Firms: Evidence from Case Studies*

2.00 p.m. – 3.30 p.m.

**Sesja: Zrównoważony rozwój i etyka biznesu – gospodarka obiegu zamkniętego, społeczna odpowiedzialność**

Building G, Room 11

**Przewodniczący: Dr hab. Czesław Szmidt, prof. ALK**

**dr hab. Mariusz Sołtysik, prof. UEK, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie:** *Strategie cyrkularne przedsiębiorstw*

**mgr Sandra Jagódka, Uniwersytet Rolniczy w Krakowie:** *Wskaźniki gospodarki o obiegu zamkniętym w Europie Zachodniej i Środkowo-Wschodniej w latach 2012–2024 – analiza porównawcza*

**mgr Anna Wójcik, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach:** *Zarządzanie marnotrawstwem żywności w restauracjach w świetle konstruktów teorii planowanego zachowania*

**dr Katarzyna Kiliańska, Politechnika Świętokrzyska:** *CSR – realny atut negocjacyjny czy wizerunkowy dodatek? Perspektywa potencjalnych pracowników*

**mgr Katarzyna Sytniewska, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach:** *Integracja zarządzania wiedzą i społecznej odpowiedzialności biznesu w branży kosmetycznej w procesie tworzenia wartości*

**mgr inż. Szymon Ziaja, Akademia Górniczo-Hutnicza im. Stanisława Staszica w Krakowie:** *Analiza dojrzałości zrównoważonego planowania produkcji w przedsiębiorstwach o produkcji wieloasortymentowej – koncepcja narzędzia diagnostycznego*



2.00 p.m. – 3.30 p.m.

**Sesja: Marketing, handel, konsumpcja – współczesne koncepcje, trendy**

Building G, Room 10

**Przewodniczący: Dr hab. Jarosław Plichta, prof. UEK**

**dr inż Anna Platta, Uniwersytet Morski w Gdyni:** *Motywacje generacji Z wobec marketingu zaangażowanego społecznie a intencje zakupu produktów: analiza z wykorzystaniem modelowania równań strukturalnych*

**dr Elżbieta Szul, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej:** *Prosumeryzm jako forma współpracy firm z konsumentami*

**dr hab. Marcin Komor, prof. UE, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach:** *Funkcje omnikanalowe w handlu detalicznym*

**dr hab. Magdalena Sobocińska, prof. UEW:** *Zastosowania sztucznej inteligencji w badaniach marketingowych w kontekście rozwoju podejść badawczych i roli badacza*

**dr Katarzyna Andruszkiewicz; mgr Dawid Wierzbicki, Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie:** *Nowoczesna automatyzacja jako wsparcie kompetencji konsultanta w hybrydowym modelu obsługi klienta, a osiągnięcie kluczowych wskaźników efektywności sprzedaży*

**mgr Artur Mazur, Politechnika Świętokrzyska:** *Wspólna jakość, wspólna marka? Jak polscy winiarze budują zaufanie do regionów poprzez nowe certyfikaty jakości*

Coffee break – 3.30 p.m. – 4.00 p.m.

Building G, Room 12



## Thematic sessions – part 4 (4.00 p.m. – 5.30 p.m.)

4.00 p.m. – 5.30 p.m.

**Sesja: Metody analityczne i optymalizacja procesów organizacji – uwarunkowania sektorowe**

Building G, Room 11

**Przewodnicząca: prof. dr hab. Małgorzata Pańkowska**

**dr hab. Justyna Maciąg, prof. UJ, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie:** *Lean Culture Maturity Model – Długoterminowe studium przypadku wdrożenia Lean na uniwersytecie publicznym*

**dr inż. Andrzej Opaliński, Diagnostyka S.A.:** *Analityczne metody optymalizacji zasobów i wydajności pracy w nowoczesnej diagnostyce laboratoryjnej*

**dr Marta Tutko, Uniwersytet Jagielloński:** *Wzmacnianie potencjału badawczego w warunkach ograniczonych zasobów: centra wsparcia badań jako instytucjonalni pośrednicy*

**mgr Paweł Stelmach, Akademia Kultury Fizycznej w Krakowie:** *Rozwój ekosystemu innowacji lecznictwa uzdrowiskowego jako instrument wsparcia uzdrowisk*

**dr Magdalena Cyrek, Uniwersytet Rzeszowski:** *Osiągnięcia strukturalne gospodarki jako determinanta nierówności ekonomicznych*

**lic. Kacper Stabryła-Tatko, Wyższa Szkoła Zarządzania i Bankowości w Krakowie:** *Analiza wskaźnikowa jako narzędzie identyfikacji zagrożenia upadłością przedsiębiorstw – ujęcie sektorowe i czasowe*



4.00 a.m. – 5.30 p.m.

**Sesja: Mechanizmy zarządzania organizacjami – od relacji pracowniczych do transformacji funkcjonalnej**

Building G, Room 10

**Przewodnicząca: dr hab. Katarzyna Januszkiewicz, prof. SWPS**

**dr Agata Dybioch, Uniwersytet Kaliski:** Zarządzanie konfliktami organizacyjnymi w jednostkach podstawowych Służby Więziennej – wyniki badań ankietowych i implikacje praktyczne

**dr Elżbieta Stolarska – Szeląg, Politechnika Świętokrzyska:** Polityki równości w kontekście dyskryminacji interseksualnej kobiet z niepełnosprawnościami

**mgr Artur Biardzki, Akademii Leona Koźmińskiego:** Między niezależnością a wsparciem: transformacja audytu wewnętrznego w kierunku dojrzałej funkcji wspierającej zarządzanie i nadzór w świetle studium przypadku

**mgr Magdalena Kuśmierz, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie:** Wpływ hybrydowych modeli pracy na dobrostan i produktywność pracowników – badanie sektora IT

**mgr inż. Paweł Leszczyński, Akademii Leona Koźmińskiego:** Zastosowanie teorii ugruntowanej w eksploracji problematyki zarządzania wartością usług IT

**dr Joanna Wójcik-Chodorowska, Akademia WSB:** Relacyjne i organizacyjne uwarunkowania dzielenia się wiedzą w administracji samorządowej



## Day Three of the Conference (June 10, 2026)

### Online Sessions

#### Expert panels – part 1 (9.00 a.m. – 10.30 a.m.)

- ⇒ **PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ:** Branże w dialogu: kultura organizacyjna i komunikacja jako fundamenty innowacji i zrównoważenia
- ⇒ **SAMORZĄD:** Stabilny rozwój w niestabilnym świecie. Jak projektować usługi, gospodarkę i infrastrukturę w czasach niepewności i ryzyka
- ⇒ **ZARZĄDZANIE W SPORCIE:** Zarządzanie w sporcie. Rola sportowca w świecie zawodowym i biznesu

#### Expert panels – part 2 (10.45 a.m.– 12.15 p.m.)

- ⇒ **MARKETING:** Strategiczny i operacyjny wymiar kontroli marketingu
- ⇒ **NEURORÓŻNORODNOŚĆ:** Rola artystycznych form przekazu w aktywizacji zawodowej osób neuroatypowych
- ⇒ **RACHUNKOWOŚĆ:** Informacja w rachunkowości – kontekst finansowy i niefinansowy

#### Expert panels – part 3 (1.00 p.m. – 2.30 p.m.)

- ⇒ **MEDIA I KOMUNIKACJA:** Wykorzystanie platform społecznościowych w komunikacji z klientami
- ⇒ **THEATRE MANAGEMENT:** The Art of Theatre Management: Challenges and Perspectives

#### Expert panels – part 4 (2.45 p.m. – 4.15 p.m.)

- ⇒ **CONTROLLING:** Controlling przyszłości – cyfrowa transformacja, ryzyko i kompetencje jutra
- ⇒ **SUPPLY CHAINS:** From Disruption to Design: Rebuilding Global Supply Chains for a Fragmented World
- ⇒ **ZARZĄDZANIE SPÓLKAMI MIEJSKIMI:** Poszukiwanie równowagi w zarządzaniu spółkami miejskimi: Jak nawigować między misją publiczną a logiką komercyjną?

#### Session Transatlantic (4.30 p.m. – 6.00 p.m.)

- ⇒ **Session: Transatlantic exchange of knowledge and experience: Artificial General Intelligence: Implications for business**

### Conference summary and closing

09.00 a.m. – 10.30 a.m.

**PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ: Branże w dialogu: kultura organizacyjna i komunikacja jako fundamenty innowacji i zrównoważenia****Eksperti:**

Bożena Damasiewicz

Anna Kucharska

Karol Wagner

**Moderatorzy:**

prof. UEK dr hab. Agata Niemczyk

dr Zofia Gródek-Szostak



09.00 a.m. – 10.30 a.m.

**SAMORZĄD: Stabilny rozwój w niestabilnym świecie. Jak projektować usługi, gospodarkę i infrastrukturę w czasach niepewności i ryzyka****Eksperti:**

Joanna Agatowska, MBA, Prezydent Miasta Świnoujście

prof. dr hab. Michał Kudłacz, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

dr Rafał Solecki, Dyrektor Wydziału Strategii i Funduszy Europejskich (SI) Urzędu Miasta Krakowa

Przemysław Kułyk, Dyrektor Wydział Organizacji i Nadzoru (OR) Urzędu Miasta Krakowa

**Moderatorzy:**

dr Edyta Bielińska – Dusza

dr Piotr Markiewicz



09.00 a.m. – 10.30 a.m.

**ZARZĄDZANIE W SPORCIE: Zarządzanie w sporcie. Rola sportowca w świecie zawodowym i biznesu****Eksperti:**

Grzegorz Radwan

prof. dr hab. Bogdan Sojkin

Kinga Szemik

**Moderator:**

dr Adam Popek, Akademia Wychowania Fizycznego w Krakowie

10.45 a.m. – 12.15 p.m.

**MARKETING: Strategiczny i operacyjny wymiar kontroli marketingu****Eksperti:**

Katarzyna Pluta, ESG &amp; Communication Manager, Armatura Kraków SA

Sabina Malinowska, Marketing Enablement &amp; Programs | Bridging Digital Marketing &amp; Business Strategy, Brown Brothers Harriman

**Moderator:**

dr hab. Piotr Hadrian, prof. UEK



10.45 a.m. – 12.15 p.m.

**NEURORÓŻNORODNOŚĆ: Rola artystycznych form przekazu w aktywizacji zawodowej osób neuroatypowych****Eksperti:**

Agata Biziuk

Justyna Czarnota-Misztal

Justyna Lipko-Konieczna

Sabina Pawlik

**Moderatorzy:**

mgr Julia Karcz-Ryndak

dr Mariola Wiater



10.45 a.m. – 12.15 p.m.

**RACHUNKOWOŚĆ: Informacja w rachunkowości – kontekst finansowy i niefinansowy****Eksperti:**

Grzegorz Oszczypała, PIBR, Prezes PIBR O/Kraków

Jadwiga Szabat, Biegły Rewident, Prezes Zarządu w ECOVIS Poland Audit, Tax &amp; Accounting Sp.z o.o

Jakub Wojnarowski, ACCA, Dyrektor Zarządzający Europa Centralna i Zachodnia

**Moderator:**

dr hab. Artur Hołda, prof. UEK

1.00 p.m. – 2.30 p.m.

### **MEDIA I KOMUNIKACJA: Wykorzystanie platform społecznościowych w komunikacji z klientami**

#### **Eksperci:**

Marek Gwóźdź, specjalista Meta Ads, strateg e-commerce i wykładowca AGH

Kuba Lubelski, Senior Manager, Lider zespołu rozwoju biznesu w Deloitte w Polsce

Paula Rzeszotarska, współzałożycielka i dyrektor kreatywna w agencji Full Moon Creatives

#### **Moderatorzy:**

dr hab. Paweł Chlipała, prof. UEK

dr hab. Katarzyna Sanak-Kosmowska, prof. UEK



1.00 p.m. – 2.30 p.m.

### **THEATRE MANAGEMENT: The Art of Theatre Management: Challenges and Perspectives**

#### **Experts:**

Pierina Lavanca, Executive Director of the National Symphony Orchestra and the National Chamber Music Ensemble of SODRE in Uruguay

prof. dr Agata Bieńkowska, mezzosopran

prof. dr hab. Piotr Sułkowski, Director of the Kraków Opera

Vladimir Ham, General Manager (Intendant) of the Croatian National Theatre in Osijek

#### **Moderators:**

dr hab. Marek Jabłoński, prof. UEK

mgr Julia Karcz-Ryndak

dr Mariola Wiater



2.45 p.m. – 4.15 p.m.

### **CONTROLLING: Controlling przyszłości – cyfrowa transformacja, ryzyko i kompetencje jutra**

#### **Eksperti:**

Witold Kała – Head of Controlling w Selsey Sp. z o.o.

Anna Kołodko – Dyrektor ds. Finansów i Administracji w Eurobent Sp. z o. o.

Marta Siennicka – Główna Księgowa w HMT Heldener Metalltechnik Polska Sp. z o.o. & Co. Sp. K.

Szymon Szawerna – Head of Expenses Controlling & Management Department w Erste Bank Polska S.A.

#### **Moderatorzy:**

dr hab. Janusz Nesterak, prof. UEK

Dariusz Okniński – Dyrektor Finansowy w Elmont S.A.



2.45 p.m. – 4.15 p.m.

### **SUPPLY CHAINS: From Disruption to Design: Rebuilding Global Supply Chains for a Fragmented World**

#### **Experts:**

John Stewart – Supply Chain Consultant and Director, Cascade Partners

Adam Skinner – VP Supply Chain ODL

Les Brand – CEI Supply Chain Solution/NexusLogix

#### **Moderators:**

dr Justyna Dabrowska, Krakow University of Economics

Prof. Jaideep Motwani, Grand Valley State University



2.45 p.m. – 4.15 p.m.

**ZARZĄDZANIE SPÓŁKAMI MIEJSKIMI: Poszukiwanie równowagi w zarządzaniu spółkami miejskimi:  
Jak nawigować między misją publiczną a logiką komercyjną?**

**Eksperci:**

Przemysław Gątecki, Wiceprezes Zarządu, MPWiK we Wrocławiu  
Bogusław Kośmider, Prezes Zarządu, Krakowski Holding Komunalny  
Mariusz Szubra, członek Zarządu Wodociągi Miasta Kraków

**Moderatorzy:**

Prof. dr hab. Marek Ćwiklicki, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie  
Dr hab. Igor Postuła, prof. UW, Uniwersytet Warszawski



**Expert panels – international (panels in national languages)**

**Indonesia: MEDIA MANAGEMENT** Manajemen media di era digital and AI (12:00 WIB; 6:00 CET)

**Germany: MANAGEMENT IN POLITICS**, Management in politisch geprägten Märkten – Perspektiven der nächsten Generation (9:00 CET)

**Ukraine: RESPONSIBLE TRADE** ДОБРОЧЕСНІ КОМЕРЦІЙНІ ПРАКТИКИ НА ХАРЧОВОМУ РИНКУ: ДОСВІД УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ ТА ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАВИЛА (11:45 EEST, 10:45 CET)

**Ukraine: AI IN EDUCATION** Штучний інтелект в освіті: виклики, можливості та формування нової реальності (13:00 EEST, 12:00 CET)



4.30 p.m. – 6.00 p.m.

**Session: Transatlantic exchange of knowledge and experience:  
Artificial General Intelligence: Implications for business**

**Chair: dr hab. Czesław Mesjasz, prof. KUE**

**Key speaker:**

**Jerome Clayton Glenn Executive Director, co-founder and CEO of The Millennium  
Project**

6.00 p.m.

**Conference summary and closing**



## Organizers



## Honorary Patronage



## Scientific Patronage



## Media Patronage



# CMQ 2026

<https://cmq.uek.krakow.pl/>

<https://www.facebook.com/p/Konferencja-CMQ-61576030290663/>

[cmq@uek.krakow.pl](mailto:cmq@uek.krakow.pl)