

PATRONI HONOROWI



Rektor UEK Stanisław Mazur



Wojewoda Małopolski Łukasz Kmita



MAŁOPOLSKA

Marszałek Województwa Małopolskiego  
Witold Kozłowski



Prezydent Miasta Krakowa  
Jacek Majchrowski

PARTNERZY



PATRONI MEDIALNI



15-th International Scientific Conference  
of the College of Management and Quality Sciences of the Krakow University of Economics



KRAKOW  
UNIVERSITY  
OF ECONOMICS

CMQ  
2023

# XV Międzynarodowa Konferencja Naukowa Kolegium Nauk o Zarządzaniu i Jakości Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

WIEDZA – GOSPODARKA – SPOŁECZEŃSTWO

Kraków, 24-25 maja 2023 roku



# Ramowy harmonogram 1. dnia konferencji CMQ2023

**09:00** ROZPOCZĘCIE KONFERENCJI

**09:20 - 10:50** SESJA PLENARNA (SP1-POL) Moderator: Prof. Stanisław Popek

**11:00 - 12:30** PLENARY SESSION (SP2-ENG) Chair: Prof. Beata Buchelt

**13:30 - 15:00** PE1 PANEL EKSPERCKI **TURYSTYKA**

Moderatorzy: Prof. Agata Niemczyk & Dr Zofia Gródek-Szostak

**13:30 - 15:00** PE2 PANEL EKSPERCKI **CONTROLLING**

Moderator: Mgr Dariusz Okniński

**13:30 - 15:00** PE3 PANEL EKSPERCKI **RACHUNKOWOŚĆ**

Moderator: Prof. Artur Hołda

**15:15 - 16:45** PE4 PANEL EKSPERCKI **SAMORZĄD**

Moderatorzy: Dr Edyta Bielińska-Dusza, Dr Piotr Markiewicz & Rafał Jaśkowski

**15:15 - 16:45** PE5 PANEL EKSPERCKI **.kuek**

Moderator: mgr Anna Kołodko

**13:30 - 15:30** SN1 **SCIENTIFIC SESSION** **ENG**

Presentation of scientific papers

Chair: Prof. Adam Figiel

**13:30 - 15:30** SN2 **SESJA NAUKOWA** **POL**

Prezentacja referatów naukowych

Moderator: Prof. Paweł Cabała

24 maja 2023 roku - środa

DZIEŃ 1.

Wednesday, May 24, 2023

DAY 1.

# Ramowy harmonogram 2. dnia konferencji CMQ2023

09:00 – 10:30 PE6 PANEL EKSPERCKI **REGIONY**

Moderatorzy: Dr Zofia Gródek-Szostak & Prof. Agata Niemczyk

09:00 – 10:30 PE7 PANEL EKSPERCKI **CYFRYZACJA**

Moderator: Prof. Janusz Nesterak

09:00 – 10:30 PE8 PANEL EKSPERCKI **ZARZĄDZANIE TEATREM**

Moderatorzy: Prof. Marek Jabłoński, Mgr Julia Karcz & Dr Mariola Wiater

10:45 – 12:15 PE9 PANEL EKSPERCKI **JAKOŚĆ**

Moderatorzy: Prof. Agnieszka Cholewa-Wójcik & Dr Agnieszka Kawecka

10:45 – 12:15 PE10 PANEL EKSPERCKI **MARKETING**

Moderatorzy: Prof. Paweł Chlipała & Prof. Piotr Hadrian

10:45 – 12:15 PE11 PANEL EKSPERCKI **NEURORÓŻNORODNOŚĆ**

Moderatorzy: Prof. Marek Jabłoński, Dr Mariola Wiater & Mgr Julia Karcz

12:30 **SESJA PLENARNA 3 – PODSUMOWANIE**

09:00 – 11:00 SN3 **SESJA NAUKOWA** POL

Prezentacja referatów naukowych

Moderator: Prof. Jarosław Plichta

DZIEŃ 2. 25 maja 2023 roku - czwartek

DAY 2. Thursday, May 25, 2023

# Rozpoczęcie konferencji CMQ2023

Commencement of the CMQ2023 Conference

SESJA INAUGURACYJNA

Dzień 1 - środa

24 maja 2023, godz. 09.00-09.20

Język wystąpień: polski / angielski

Zoom meeting: <https://zoom.us/j/99586174353>

**Prof. Stanisław Mazur**

Rektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

Rector of the Krakow University of Economics

**Prof. Bernard Ziębicki**

Dziekan Kolegium Nauk o Zarządzaniu i Jakości

Dean of the College of Management and Quality Sciences

**Prof. Janusz Nesterak**

Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego Konferencji CMQ2023

Chairman of the Conference Committee CMQ2023

Moderator: Prof. **Stanisław Popek** Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

09:20-09:40 dr **Wioletta Czemiel-Grzybowska** & Prof. UW dr hab. **Marcin Żemigła**

Politechnika Białostocka & Uniwersytet Warszawski

Konceptualizacja gotowości organizacyjnej w modelu gotowości funkcjonowania przedsiębiorstw technologicznych

09:40-10:00 Prof. UEK dr hab. **Janusz Nesterak** & Mgr **Przemysław Radziszewski**

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie & ACCENTURE

Cyfrowy renesans metod pomiaru pracy

10:00-10:20 Mgr **Sabina Malinowska**

UBS

AI w digital marketingu: korzyści i zagrożenia

10:20-10:40 Prof. dr hab. **Tadeusz Wawak**

Uniwersytet Jagielloński

Konieczne zmiany w systemie zarządzania szkołami wyższymi, niezbędne dla doskonalenia funkcjonowania uczelni w Polsce

10:40 Podsumowanie

Chair: Prof. **Beata Buchelt**      Krakow University of Economics

11:00–11:15 Prof. **Patrizia Accordino**, Esq., LL.M., Ph.D, Post-Ph.D & Professori Associati **Tiziana La Rocca**  
University of Messina - Italy  
Innovative tourism startups and business model: challenges in application

11:15–11:30 PhD **Emanuele Scollo**  
LGC Group UK – Great Britain  
Characterisation of the cocoa bean proteome by LC-MS

11:30–11:45 Prof. Dr. **Sergio Luis Nández Alonso**  
Universidad Católica de Ávila - Spain  
Non fungible tokens (NFT): investment opportunity or risky business?

11:45–12:00 PhD **Hanul Choi** & Prof. **Mark C. Hoffman**  
Ho Chi Minh City University of Technology; Grand Valley State University – Vietnam & USA  
Outlook for a Green Cosmetic Industry in Vietnam Following Porter's Diamond Model

12:00–12:15 Dipl.-Kfm. (MSc) **Matthias Kretschmar**  
Fulda University of Applied Sciences - Department Faculty of Business - Germany  
Qualitative Analysis of Corporate Bankers' Perception of their Clients' Communication, of Trust in a Client, and of Relationship Commitment

12:15      Q & A



Tytuł:

## WSPÓŁCZESNE TRENDY NA RYNKU TURYSTYCZNYM

Moderatorzy panelu:

Prof. Agata Niemczyk & Dr Zofia Gródek-Szostak

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

**Paula FANDEROWSKA**

Stowarzyszenie Konferencje i Kongresy w Polsce  
Kraków5020

Prezes Zarządu

**Paweł GALIAK**

Kraków Airport

Wiceprezes Zarządu

**Marcin MAĆZYŃSKI**

Izba Gospodarcza Hotelarstwa Polskiego

Dyrektor Pionu Handlowego

**Agata WOJTOWICZ**

Tatrzańska Izba Gospodarcza

Sekretarz generalny oraz członek zarządu

Prezes Zarządu

Serdecznie zapraszamy na panel ekspertów poświęcony turystyce.

W obecnych czasach jedno co jest przewidywalne to nieprzewidywalność. W dobie turbulentnych zmian otoczenia podejmowanie tematu współczesnych trendów na rynku turystycznym jest słuszne i skłania do wskazań coraz to nowych ujęć w tym zakresie. Rozważania o tematach dobrze znanych, ale przez pryzmat aktualnych okoliczności, skłaniają do nowego na nie spojrzenia. Dobrym przykładem jest zrównoważony rozwój, zrównoważona turystyka i postawienie wobec nich pytania czy pandemia COVID-19, ale i wojna w Ukrainie i inne zagrożenia przyspieszyły czy spowolniły niektóre z 17 jego celów. A w kontekście pandemii COVID-19 do jakich zmian doszło pod jej wpływem we wzorach podróży? Czy to tylko workation, wkraczanie nowoczesnych technologii, sztucznej inteligencji, czy może jeszcze inne szanse i zagrożenia w tym obszarze?

# PE2 CONTROLLING

Tytuł:

## CONTROLLING w ORGANIZACJI - ROLA, MIEJSCE I NARZĘDZIA

Moderator panelu:

**Dariusz Okniński**

Lider Grupy Roboczej ICV Dolny Śląsk / Wiceprezes Zarządu i CFO GF Corp Sp. z o.o.

Uczestnicy panelu:

**Witold KAŁA**

Selsey Sp. z o.o.

Head of Controlling

**Anna KOŁODKO**

Eurobent Sp. z o.o.

Dyrektor ds. Finansowych i Administracji

**Marta SIENNICKA**

HMT Heldener Metalltechnik Polska Sp. z o.o.

Główna Księgowa

**Szymon SZAWERNA**

SANTANDER Bank Polska S.A.

Dyrektor Biura Alokacji Kosztów w Departamencie Zarządzania Kosztami

Controller odpowiada dzisiaj nie tylko za raportowanie finansowe i kontrolę budżetową, zajmuje się również zadaniami związanymi z planowaniem finansowym i strategią biznesową. Controllerzy często pełnią rolę partnerów biznesowych - specjalistów, którzy służą radą i wiedzą biznesową, pomagając innym działom w osiągnięciu celów organizacji. Controlling jako ważny element zarządzania w każdej organizacji pełni funkcję wsparcia decyzji, umożliwiając podejmowanie trafnych i skutecznych działań na podstawie analiz i prognoz. Controllerzy powinni pracować w bliskim otoczeniu biznesu, współpracując ze wszystkimi jednostkami organizacyjnymi w przedsiębiorstwie.

Celem Controllera jest zapewnienie kompleksowej analizy i wsparcia decyzyjnego dla realizacji strategii. Controlling wymaga innowacyjnego podejścia i wykorzystania nowoczesnych narzędzi w celu zminimalizowania ryzyka i optymalizacji procesów. Controllerzy jako partnerzy biznesowi powinni również szybko reagować na zmieniające się otoczenie oraz proponować rozwiązania, które pozwolą na utrzymanie lub zwiększenie rentowności firmy a przede wszystkim płynności.



Tytuł:  
**INFORMACJA w RACHUNKOWOŚCI w NIESTABILNYM OTOCZENIU**

Moderatorzy panelu:

**Prof. Artur Hołda** Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu (kolejność wystąpień):

<b>Jadwiga SZABAT</b>	ECOVIS	Prezes Zarządu ECOVIS
<b>Jakub WOJNAROWSKI</b>	ACCA	Head of ACCA Europa Centralna i Zachodnia
<b>Grzegorz OSZCZYPAŁA</b>	PIBR	Prezes PIBR O/Kraków

Tematem dyskusji będą współczesne uwarunkowania informacji w rachunkowości w niestabilnym otoczeniu. Szczególnie miejsce w dyskusji będzie zajmować problematyka sytuacji kryzysowych w kontekście przedstawiania informacji ekonomicznej przygotowywanej w systemie szeroko rozumianej rachunkowości oraz postępująca automatyzacja i informatyzacja, które mogą mieć bezpośredni i znaczący wpływ na system współczesnej rachunkowości. Równocześnie w panelu podjęty zostanie problem „zielonych finansów„ możliwości kształtowania rzeczywistość (choćby przez wprowadzane standaryzacje przepisów i rolę rewizji finansowej).

Dyskusja będzie dotyczyła również możliwości wykorzystania syntetycznych miar związanych z możliwością kontynuacji działalności, jak również relacji między teorią rachunkowości, praktyką rachunkowości a postępującymi zmianami na świecie, jak również przyszłości zawodu księgowego i biegłego rewidenta. Analizie poddane zostaną również szczególne uwarunkowania determinant informacji w obecnym, niestabilnym otoczeniu gospodarczym.

Tytuł:

## SAMORZĄDY NA DRODZE DO ZIELONEJ PRZYSZŁOŚCI - WYZWANIA I MOŻLIWOŚCI ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

Moderatorzy panelu:

dr Edyta Bielińska-Dusza, dr Piotr Markiewicz & Rafał Jaśkowski

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

Prof. AGH dr hab. inż. Marek BOGACKI

KEGW Kraków

Z-ca Dyrektora ds. Energii i Nowych Technologii

Monika CZECH-TAŃCZUK

Urząd Miasta Opola

Naczelnik Wydział Ochrony Środowiska i Rolnictwa

Małgorzata RABIEGA

Zakład Komunalny w Opolu Sp. z o.o.

Wiceprezes Zarządu

Maciej RIEMER

Urząd Miasta Łodzi

Dyrektor Departamentu Ekologii i Klimatu

W panelu prelegenci będą dyskutowali na temat zielonej transformacji, czyli procesu wprowadzania zmian proekologicznych i zrównoważonego rozwoju w gminach, miastach i powiatach. Celem zielonej transformacji jest ograniczenie negatywnego wpływu człowieka na środowisko (zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby, zmiany klimatu czy utrata bioróżnorodności). W ramach zielonej transformacji samorządy podejmują szereg działań mających na celu ochronę środowiska i promowanie zrównoważonego rozwoju. Wśród tych działań można wymienić: inwestycje w energię odnawialną, zwiększenie efektywności energetycznej budynków, zmniejszenie emisji zanieczyszczeń; rozwój transportu ekologicznego i wdrażanie koncepcji Smart City; ochronę przyrody oraz zrównoważony rozwój obszarów wiejskich, zachowanie i odtwarzanie naturalnych ekosystemów. Zielona transformacja wymaga współpracy między różnymi sektorami i grupami interesów (mieszkańcy, biznes, organizacje pozarządowe, uniwersytety) oraz wsparcia ze strony rządu. Pozwala to na zwiększenie efektywności działań samorządów i przyspieszenia procesu transformacji na rzecz ochrony środowiska. Inne tematy do dyskusji w ramach Panelu:

- działania pro-klimatyczne w sektorze budownictwa miejskiego,
- zarządzanie mediami w budynkach użyteczności publicznej i obiektach infrastruktury miejskiej jako narzędzie do oceny energochłonności i emisyjności obiektów miejskich,
- zarządzanie wodami opadowymi w miastach,
- transformacja energetyczna miast.

Tytuł:

## KAPITAŁ SPOŁECZNY STOWARZYSZENIA ABSOLWENTÓW

Moderator panelu:

mgr **Anna Kołodko**

**Eurobent Sp. z o. o**

**Dyrektor ds. Finansów i Administracji**

Uczestnicy panelu:

**Monika SKOCZYŃSKA**

.kuek Alumni UEK

Prezeska Stowarzyszenia .kuek Alumni UEK, doświadczona menedżerka

**Kamil MAŁOCHLEB**

.kuek Alumni UEK

Magik, mentalista, komik, mówca

Czy jest coś wyjątkowego w UEK? Jak to się dzieje, że absolwenci chętnie wracają na rodzimą uczelnię jako dojrzały ludzie i chętnie spotkają się po latach, angażując się w działalność jako wolontariusze?

Jest jedno miejsce, które nie ma adresu w realu ale jest zaparkowane w wirtualu. Zgromadzeni są tam różni ludzie, widać nieznanne miejsca w kraju i za granicą, jakieś inicjatywy są przekuwane w konkretne działania, ktoś kogoś wspiera, ktoś inny prowadzi szkolenie a jeszcze inni siedzą przy piwie i gorączkowo dyskutują.

Mówi się o nich, że tworzą prawdziwą społeczność, w której więzi budowane są na zaufaniu, otwartości, współpracy, działaniu pro bono ale jednak z korzyścią dla każdego.

**.kuek Alumni UEK** – tak nazywa się stowarzyszenie, które buduje kapitał społeczny w działaniu na rzecz społeczności absolwenckiej.

Czujcie się zaproszeni i poczujcie atmosferę tej społeczności.

Zapraszamy!

Moderator: Prof. **Adam Figiel**

Krakow University of Economics

24 maja 2023, godz. 13.30-15.30

Zoom meeting: <https://zoom.us/j/98594586171>

- 13:30-13:45 **Prof. dr hab. Anna Dąbrowska** **dr Alicja Fandrejewska**  
Szkoła Główna Handlowa w Warszawie Uniwersytet Warszawski  
**Representatives of Generation Z towards corporate social responsibility and sustainable development**
- 13:45-14:00 **mgr inż. Damian Majkowski** **Prof. UEK dr hab. Janusz Nesterak**  
Krakow University of Economics Krakow University of Economics  
**Measurement financial goals of an M&A project on the example of a cross-border merger**
- 14:00-14:15 **mgr Marta Krajewska-Beentjes**  
Krakow University of Economics  
**Exploratory Research of Business Analyst Role in Business Organizations**
- 14:15-14:30 **mgr Ewa Bąchor** **Prof. UEK dr hab. Janusz Nesterak** **Dr Angelika Wodecka-Hyjek**  
AFM Krakow University Krakow University of Economics Krakow University of Economics  
**Cost Deployment in the optimization of production processes in the enterprise**
- 14:30-14:45 **mgr Svitlana Didkivska**  
Krakow University of Economics  
**Unethical Behavior in Distance Learning: Polish Student Perspectives**
- 14:45-15:00 **dr Wioletta Czemieli-Grzybowska** **dr hab. Marcin Żemigala prof. UW**  
Politechnika Białostocka Uniwersytet Warszawski  
**The hubristic motivations in the model of assessing the entrepreneurial potential**
- 15:00 Q&A

Moderator: Prof. **Paweł Cabała**

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Zoom meeting:

<https://zoom.us/j/99485741020?pwd=bGo4MTdmejdFZDEwVWt0Y0J4TXZpQT09>

Identyfikator spotkania: 994 8574 1020

Kod dostępu: 547368

13:30-13:40	Wprowadzenie do sesji naukowej	
13:40-13:50	<b>dr inż. Elżbieta Bielak</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Polski przemysł garbarski po pandemii COVID-19 – stan oraz charakterystyka produkcji i zarządzania	<b>mgr Małgorzata Zakrzewska</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
13:50-14:00	<b>mgr Franciszek Bolechowski</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Przegląd instrumentów finansowych wspierających przedsiębiorstwa turystyczne w latach 2018-2022 oferowane przez Fundację Rozwoju Regionu Rabka (FRRR)	
14:00-14:10	<b>mgr inż. Sebastian Konopka</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Percepcja lean management przez pracowników różnej narodowości jednej z japońskich korporacji	
14:10-14:20	<b>dr inż. Marzena Jankowska-Miśkiewicz</b> Politechnika Rzeszowska Model handlu ultra convenience na przykładzie autonomicznego sklepu z bielizną	<b>mgr Grzegorz Laskowski</b> Esotiq & Henderson S.A.
14:20-14:30	<b>Prof. UEK dr hab. Paweł Chlipała</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Zróżnicowanie kulturowe rynków docelowych w kształtowaniu marketingowej strategii ekspansji przedsiębiorstwa	<b>mgr Justyna Guzik</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
14:30-14:40	<b>mgr inż. Sylwia Krzyżek-Liburska</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Systemy wsparcia wnioskowania o międzynarodowe projekty badawcze – podejście instytucjonalne	
14:40-14:50	<b>dr Anna Mazurkiewicz</b> Uniwersytet Rzeszowski Wpływ kryzysu na sektor kultury w Polsce	
14:50-15:00	<b>mgr inż. Katarzyna Szczecina</b> Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Wpływ wykluczenia komunikacyjnego na rozwój społeczno - gospodarczy powiatu nowosądeckiego	
15:00-15:10	<b>dr Beata Paliś</b> Uniwersytet Jagielloński Kształtowanie Inteligentnych Destynacji Turystycznych Poprzez Otwarte Dane	<b>mgr inż. Bartłomiej Węglarz</b>
15:10	Q&A i podsumowanie sesji naukowej SN2	

Tytuł:

## REGIONY JAKO MIEJSCA ROZWOJU INNOWACJI – MOTYWY, BARIERY, MECHANIZMY WSPARCIA

Moderatorzy panelu:

Dr Zofia Gródek-Szostak & Prof. Agata Niemczyk

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

Michał ADAMCZYK

Kraków Miastem Startupów - Prezes Zarządu

Dr Katarzyna KAZOJC

Fundacja Biznes Innowacje Networking / Uniwersytet Szczeciński

Dr Karolina Wanda OLSZOWSKA

Regionalny Ośrodek Debaty Międzynarodowej w Krakowie / Uniwersytet Jagielloński

Maggie PIU

Maggie Piu Gallery (Małgorzata Bieniek-Strączek)

W trzeciej dekadzie XXI wieku problematyka innowacyjności jest przedmiotem dyskusji zarówno teoretyków, jak i praktyków zarządzania. Innowacyjność, obok kapitału ludzkiego i społecznego, działalności B+R, infrastruktury technicznej i czynników instytucjonalno-organizacyjnych, jest jednym z filarów wpływającym na rozwój gospodarki w regionie. Powszechnie uznaje się, że możliwości wykreowania innowacji we współczesnej gospodarce nie zależą już tylko od zdolności indywidualnego przedsiębiorstwa, lecz od sieciowo zorganizowanego systemu, który ma bardziej regionalny niż branżowy charakter.

Czy zatem regiony kreują przestrzeń dla innowacji w różnych branżach, ale czy również w sztuce? Czy networking ułatwia kreację innowacji? W jaki sposób startupy zmieniają regiony? Odpowiedzi na postawione pytania poszukają zaproszeni eksperci.



Tytuł:  
**CYFRYZACJA PROCESÓW INFORMACYJNO-DECYZYJNYCH**

Moderatorzy panelu:

Prof. **Janusz Nesterak**

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

**mgr Marcin KOWALSKI**

Archman Sp. z o.o.

Prezes Zarządu

**dr inż. Karol KWIATEK**

ArcelorMittal Poland S.A.

Specjalista ds. cyfryzacji, technologii i narzędzi

**mgr inż. Przemysław RADZISZEWSKI**

Accenture

Konsultant

**mgr inż. Piotr SPALIŃSKI**

KGHM Polska Miedź S.A.

Główny Inżynier w Departamencie Rozwoju i Innowacji

Cyfryzacja procesów informacyjno-decyzyjnych stanowi obecnie poważne wyzwanie dla wielu organizacji, zarówno komercyjnych, jak i administracji publicznej na różnych szczeblach. Wybór odpowiedniej metody realizacji tego zadania odgrywa kluczową rolę i wpływa na jakość nowych, cyfrowych form przeprowadzania istotnych procesów. Osoby odpowiedzialne za digitalizację procesów muszą stale zastanawiać się, czy w swoim projekcie skupiają się głównie na cyfryzacji czynności wykonywanych przez interesariuszy, czy też na cyfryzacji treści będących przedmiotem tych procesów.

Serdecznie zapraszamy do wysłuchania dyskusji praktyków.

# PE8 ZARZĄDZANIE TEATREM

Tytuł:

## ZARZĄDZANIE WSPÓŁCZESNYM TEATREM: WYZWANIA, ZAGROŻENIA, PERSPEKTYWY

Moderatorzy panelu:

Prof. Marek Jabłoński, mgr Julia Karcz & Dr Mariola Wiater

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

Łukasz GOIK	Opera Śląska w Bytomiu	Dyrektor
Sebastian MAJEWSKI	Teatr Dramatyczny im. Jerzego Szaniawskiego w Wałbrzychu	Zastępca Dyrektora ds. Artystycznych
Monika SZELA	Teatr Maska w Rzeszowie	Dyrektor
Jerzy ZOŃ	Teatr KTO	Dyrektor i współzałożyciel

Teatr jako instytucja kultury, a dokładniej instytucja sztuk scenicznych z perspektywy nauk o zarządzaniu i jakości jest organizacją ukierunkowaną na realizację celów adekwatnych do formy własności, formy organizacyjnej i rozmiaru działalności. Zarządzający teatrami stają ponadto przed wyróżniającym dla tych organizacji wyzwaniem łączenia celów zarządczych z artystycznymi. W związku z powyższym niezwykle interesująca jest problematyka sylwetki skutecznego dyrektora lub menedżera teatru, wyzwań związanych ze wspomnianą koniecznością godzenia, często wykluczających się celów, czy poszukiwania sposobów doskonalenia praktyki zarządzania teatrami. Problematyka ta jest aktualnym obszarem dociekań badawczych i rozważań praktyków zarządzania. Aspekty te będą również przedmiotem dyskusji z Ekspertami, reprezentującymi teatry o różnej formie organizacyjnej, którzy na co dzień mierzą z zarysowanymi problemami w praktyce zarządczej.

Niniejszy panel ekspercki ma być platformą wymiany poglądów i doświadczeń oraz służyć pogłębieniu refleksji naukowej na temat funkcjonowania teatrów w Polsce.

Tytuł:

## PRZYSZŁOŚĆ OPAKOWAŃ - SZANSE I WYZWANIA

Moderatorzy panelu:

Prof. Agnieszka Cholewa-Wójcik & Dr Agnieszka Kawecka

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

Mgr inż. Anna GARCZEWSKA-MURZYN LAKPOL Sp. z o.o.

Redaktorka

Mgr Justyna KIERZKOWSKA-GRZYB ANIFLEX Głowacka Wojtaszek Sp. J.

Dyrektorka Marketingu i Sprzedaży

Mgr inż. Joanna SZTEFKO WAWEL SA.

Dyrektorka ds. Administracji

Mgr inż. Dorota ŻMUDZIŃSKA Polski Pakt Plastikowy

Ekspertka ds. GOZ

Panel praktyków z udziałem reprezentantów: przedsiębiorstw produkcyjnych branży spożywczej oraz opakowań, a także przedstawiciela czasopisma branżowego będzie szansą na dyskusję na temat przyszłości opakowań do żywności. Paneliści na podstawie swojego doświadczenia zawodowego podzielą się spostrzeżeniami na temat aktualnych trendów w zakresie projektowania i wykorzystania opakowań w najbliższej przyszłości. Biorąc udział w panelu pozyskamy wiedzę o aktualnej problematyce dotyczącej kierunków rozwoju opakowań i dowiemy się, czy zrównoważony rozwój i cyfryzacja będą najważniejszymi mega trendami napędzającymi przemysł opakowań w najbliższej przyszłości. Wskażemy prognozy dotyczące rozwoju obecnej ery w branży opakowań i postaramy się odpowiedzieć również na pytanie czy: „Przyszłość opakowań to szansa czy wyzwanie?”

Tytuł:

## INTERNACJONALIZACJA DZIAŁALNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA. MARKETINGOWE DOŚWIADCZENIA POLSKICH PRZEDSIĘBIORSTW.

Moderatorzy panelu:

Prof. Paweł CHLIPAŁA & Prof. Piotr HADRIAN

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

**Krzysztof GROMADZKI**

Altconnect Co-Founder

Business Development

**Justyna GUZIK**

Zip Sp. z o.o.

Współwłaścicielka, Vice Prezes Zarządu

**Tomasz ODROBIŃSKI**

hiPets

Interim COO

Zapraszamy do uczestnictwa w panelu eksperckim z udziałem przedstawicieli polskich przedsiębiorstw o różnym stopniu zaangażowania i marketingowych doświadczeń w umiędzynarodowieniu działalności.

Dyskusja będzie dotyczyła:

- działalności na rynkach międzynarodowych przedsiębiorstw reprezentowanych przez uczestników panelu
- początków ekspansji zagranicznej - przyczyn, motywów, uwarunkowań internacjonalizacji przedsiębiorstw
- standaryzacji i adaptacji działalności marketingowej na rynkach międzynarodowych.

# PE11 NEURORÓŻNORODNOŚĆ

Tytuł:

## NEURORÓŻNORODNOŚĆ W ZARZĄDZANIU

Moderatorzy panelu:

Prof. Marek Jabłoński, Dr Mariola Wiater & mgr Julia Karcz

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

Uczestnicy panelu:

**Ewa FURGAŁ**

Założycielka Fundacji Dziewczyny w Spektrum, autorka książki Dziewczyna w spektrum, laureatka Nagrody Fundacji Polcul za działalność obywatelską

**dr Anna KOSTIUKOW**

Adiunktka na Uniwersytecie Medycznym w Poznaniu, założycielka i właścicielka Centrum Edukacyjno-Terapeutycznego SpektrumAutyzmu.pl, managerka Wielkopolskiego Centrum Terapii Dzieci

**Magdalena WĄTROBIŃSKA**

Psycholog w Ośrodku dla Osób z Autyzmem „Effatha” w Krakowie, prezeska Fundacji Atykowa, organizatorka Przeglądu Filmów o Autyzmie i Zespole Aspergera

**Agnieszka ŻUREK**

Psycholog i psychoterapeuta, pełniła funkcję kierownika w Warsztacie Terapii Zajęciowej (WTZ)

Złożoności współczesnego otoczenia przedsiębiorstw towarzyszy różnorodność relacji, zasobów, celów, strategii, układów odniesienia. Szczególnie interesującym wyróżnikiem różnorodności z perspektywy zasobów ludzkich jest neuroróżnorodność, odnoszona zgodnie z pierwotnym rozumieniem do autyzmu. W kontekście niskiego w porównaniu do innych krajów, wynoszącego zaledwie 2%, wskaźnika zatrudnienia osób w spektrum autyzmu w Polsce oraz dynamicznego wzrostu liczby diagnoz na całym świecie szczególnie istotne może być stworzenie płaszczyzny do wieloaspektowej analizy problematyki neuroróżnorodności w zarządzaniu. Planowany panel ekspercki ma być impulsem do ukazania perspektyw, wymiany poglądów i doświadczeń oraz pogłębienia refleksji naukowej na temat możliwości aktywizacji zawodowej osób w spektrum autyzmu w Polsce. Podczas debaty zostaną poruszone także kwestie umiejętności i predyspozycji osób neuroróżnorodnych, adaptacji warunków pracy, dostosowania stylu zarządzania i sposobu komunikacji do potrzeb tych osób, będących interesariuszami współczesnych organizacji (tj. klientami, pracownikami, menedżerami itp.).

Moderator: Prof. **Jarosław Plichta**

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

- 09:00-09:10 Wprowadzenie do sesji naukowej
- 09:10-09:20 **dr Małgorzata Kutera**  
Uniwersytet Jagielloński  
Specyfika sprawozdawczości finansowej przedsiębiorstw innowacyjnych
- 09:20-09:30 **dr Teresa Myjak**  
Akademia Nauk Stosowanych w Nowym Sączu  
Wokół pojęcia innowacyjności i jego praktycznych konotacji
- 09:30-09:40 **mgr inż. Artur Kuźniacki**  
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu  
Zarządzanie kosztami zaopatrzenia przedsiębiorstwa w ciepło i energię elektryczną na przykładzie zakładu branży automotive
- 09:40-09:50 **dr Tadeusz Kowalski**  
Collegium Witelona Uczelnia Państwowa w Legnicy  
Możliwości wykorzystania rozwiązań biotechnologii w kapitale ludzkim organizacji
- 09:50-10:00 **mgr Wojciech Zuziak**  
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie  
Współpraca w zespołach międzypokoleniowych: szanse i zagrożenia
- 10:00-10:10 **dr Jurij Renkas**  
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie  
Termodynamiczne podstawy metody DCF
- 10:10-10:20 **mgr Żaneta Zatorska**  
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie  
Atrakcyjność wydarzeń kulinarnych dla uczestników ruchu turystycznego
- 10:20-10:30 **Prof. UEK dr hab. inż. Marcin Gębarowski**  
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie  
Targi hybrydowe: konwergentna – łącząca rzeczywistość z cyberprzestrzenią – formuła spotkań wystawców i zwiedzających
- 10:30-10:40 **mgr Daniel Buś**  
WSPiA Rzeszowska Szkoła Wyższa  
Kluczowe kompetencje w erze cyfryzacji przedsiębiorstw w województwie podkarpackim
- 10:40 Q&A i podsumowanie sesji naukowej SN3



# Zakończenie konferencji CMQ2023

Commencement of the CMQ2023 Conference

SESJA ZAMYKAJĄCA

Dzień 2 - czwartek

25 maja 2023, godz. 12:30

Język wystąpienia: polski / angielski

Zoom meeting: <https://zoom.us/j/99586174353>

**Prof. Bernard Ziębicki**

Dziekan Kolegium Nauk o Zarządzaniu i Jakości

Dean of the College of Management and Quality Sciences

**Prof. Janusz Nesterak**

Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego Konferencji CMQ2023

Chairman of the Conference Committee CMQ2023

HONORARY PATRONAGE



KRACOW  
UNIVERSITY  
OF ECONOMICS

Rector of Cracow University of Economics  
dr hab. Stanisław Mazur, prof. UEK



WOJEWODA  
MAŁOPOLSKI

Governor of the Malopolska Province  
Łukasz Kmita



MAŁOPOLSKA

Marshal of the Malopolska Province  
Witold Kozłowski



Mayor of the city of Cracow  
Jacek Majchrowski

PARTNERS



FOUNDATION  
OF THE CRACOW UNIVERSITY  
OF ECONOMICS



Ministerstwo  
Edukacji i Nauki



MEDIA PATRONAGE



KURIER UEK



Zeszyty  
Naukowe



CONTROLLING  
I ZARZĄDZANIE



kraków.pl



KRACOW  
UNIVERSITY  
OF ECONOMICS

CMQ  
2023

# 15-th International Scientific Conference of the College of Management and Quality Sciences of the Krakow University of Economics

KNOWLEDGE – ECONOMY – SOCIETY

Cracow, May 24<sup>th</sup> to 25<sup>th</sup>, 2023

